

# Projektcontrolling in der IT: Steuerung von Projekten und Projektportfolios

Von Martin Ktz

ebooks / Download PDF / \*ePub / DOC / audiobook



DOWNLOAD



READ ONLINE

Produktinformation -Verkaufsrang: #485869 in eBooksVerffentlicht am: 2012-03-01Erscheinungsdatum: 2012-03-01File Name: B009CVVTC6 | File size: 69.Mb

**Von Martin Ktz : Projektcontrolling in der IT: Steuerung von Projekten und Projektportfolios** before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Projektcontrolling in der IT: Steuerung von Projekten und Projektportfolios:

KundenrezensionenHilfreichste Kundenrezensionen4 von 4 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Controlling zwischen Projektmanagement und PortfoliosteuerungVon Martin DungsDas Buch "Projektcontrolling in der IT" von Martin Ktz vermittelt umfassend die Tätigkeiten und Methoden des Controlling von Projekten und

Projektportfolios. Hierbei wird Controlling nicht als bloes Kontrollinstrument des Managements im Sinne der Rechnungsprfung verstanden, sondern als Kernaufgabe zur Planung und Steuerung von Projekten. Dementsprechend findet man im Buch auch bewhrte Praktiken des Projektmanagements wieder, wie Umgang mit Zeitpuffern, Risikomatrix mit Schadenshhe und Eintrittswahrscheinlichkeit, Qualittsprfungen in frhen Projektphasen, Fertigstellungsgrad mit Restaufwand u.v.m. Der Inhalt reicht dabei von den mathematischen Rentabilittsberechnungen (Kap. mit 50 Seiten) bis zum Projektabschluss und dem wichtigen Controlling der Betriebsphase. Neben dem Hauptkapitel zum Projektcontrolling wird auch das Portfoliocontrolling ausfhrlich thematisiert und Kriterien fr die vergleichende Bewertung der Projekte, wie Kapitalbedarf, Dringlichkeit, strategischer Fit und Rentabilitt erlutert. Besonders hat mir gefallen, dass neben den klassischen Aspekten der Projektsteuerung (Teufelsquadrat) auch ausfhrlich der Umgang mit nderungen, Problemen und Risiken thematisiert wird und das am Ende jedes Kapitels checklistenartig die wichtigsten Controlling-Fragestellungen und Praxistipps aufgelistet sind. Was ich mir noch gewnscht htte (daher keine 5 Sterne), ist ein Tailoring (Best-Practice) der Controllingmethoden auf spezielle Projektumgebungen: Welche der vielen Controlling-Kennzahlen sind wie wichtig (Priorisierung) und welche knnten z.B. in kleineren Projekten entfallen? Welche Anpassungen sind im Kontext von agilen Vorgehensmodellen (z.B. SCRUM) sinnvoll? Inwieweit sollte bei Neuentwicklungen die Softwarearchitektur berwacht werden (z.B. Architektur-Controlling zur Einhaltung der Enterprise-Architektur)? Welche Schnittstellen zwischen IT-Portfoliomanagement (Projektsicht) und IT-Bebauungsmanagement (Systemsicht mit langlebigen Assets) sind angemessen? Insgesamt ist es ein sehr empfehlenswertes Buch fr alle, die sich nher mit Projektcontrolling beschftigen wollen, das sich sowohl als Lehrbuch als auch zum gezielten Nachschlagen gut eignet.

Kurzbeschreibung Erfolgreiche Projekte bentigen ein wirksames Projektcontrolling, das Initiierung, Planung, Kontrolle und aktive Steuerung sowie Evaluierung von Projektergebnissen verbindet und koordiniert. Dabei sind die vielfltigen Besonderheiten von IT-Projekten zu bercksichtigen. Bei der Steuerung von Projektportfolios bilden die Priorisierung der Projekte, fachliche Abhngigkeiten und die Vernetzung ber gemeinsame Ressourcennutzung wesentliche Herausforderungen. Das Buch zeigt praxisgerechte Anstze und Vorgehensweisen fr das IT-Projektcontrolling. Viele Beispiele verdeutlichen Konzepte und Methoden.

Kurzbeschreibung Erfolgreiche Projekte bentigen ein wirksames Projektcontrolling, das Initiierung, Planung, Kontrolle und aktive Steuerung sowie Evaluierung von Projektergebnissen verbindet und koordiniert. Dabei sind die vielfltigen Besonderheiten von IT-Projekten zu bercksichtigen. Bei der Steuerung von Projektportfolios bilden die Priorisierung der Projekte, fachliche Abhngigkeiten und die Vernetzung ber gemeinsame Ressourcennutzung wesentliche Herausforderungen. Das Buch zeigt praxisgerechte Anstze und Vorgehensweisen fr das IT-Projektcontrolling. Viele Beispiele verdeutlichen Konzepte und Methoden.

ber den Autor und weitere Mitwirkende Prof. Dr. Martin Ktz lehrt Wirtschaftsinformatik an der Hochschule Anhalt und ist geschftsfhrender Gesellschafter des Beratungsunternehmens TESYCON GmbH. Er verbindet langjhrige praktische Erfahrungen in IT-Management und IT-Beratung mit starken Interesse an theoretischen und methodischen Fragestellungen. Seine Erfahrungen gibt er in Lehrveranstaltungen, Beratungsprojekten, Verffentlichungen, Vortrgen und Seminaren weiter. Er arbeitet aktiv in der Fachgruppe IT-Controlling der Gesellschaft fr Informatik e.V. mit.